

总会计师考核指标

	指标项	考评目的	考评内容	考评人
任务绩效 50%	财务计划完成情况	保证所负责部门的计划目标与开发公司的计划目标相一致	财务计划是否按时完成；实际财务收益与预期财务收益的偏差值	总经理
	财务法律法规的贯彻效果	提高财务人员的业务素质，规避财务风险	财务法律、法规的贯彻执行效果	
	财务规章制度的规范性	确保财务系统规范化管理	财务管理制度是否系统、规范、有没有操作性	
	财务管理效果	加强公司财务管理和财务审计能力，规避财务风险	财务资金的预算计划是否科学、有效；财务资金的周转率、利用率；应收账款周转率；资产占有资金周转率；财务审计制度是否健全；审计工作是否有效	
	融资效果	扩展财务融资渠道，提高资金筹措能力，满足企业业务发展的资金需求	财务融资渠道、筹措资金的额度等是否满足企业业务发展的需要；财务管理费用是否科学、合理、经济；资金调度和协调能力是否满足资金预算要求	
	财务信息有效性	为管理决策提供依据	定期及时、真实地向总经理提供支持决策的财务分析报告	
	税务处理效果	合理税务筹划	充分利用国家政策享受的税收优惠数（未发生税务纠纷）	
	公司重大投资决策的支持程度	保证公司重大投资财务风险	提出重大投资的财务分析和方案实施的财务可行性论证	
备注				